



**2024 ОНЫ ОРЛОГО,
ҮР ДҮНГИЙН ТАЙЛАН**

2025.02.14



Бүх нийтийн үйлчилгээний үүргийг (USO) Төрийн өмнөөс Олон улсад болон Монгол улсад хүлээнэ



- 1963 он, НҮБ-ын төрөлжсөн байгууллага
- Дэлхийн Шуудан Холбооны Конвенцийн 1 дүгээр зүйлийн 12 дахь хэсэг:
Үндэсний Томилогдсон Шуудангийн Оператор - Нэг улс, Нэг цонх



- Харилцаа холбооны тухай хууль (2001 он):
3 дугаар зүйл 3.1.8 – Бүх нийтийн үйлчилгээний үүрэг хүлээгч
- Шуудангийн тухай хууль (2003 он):
3 дугаар зүйл 3.1.12 – Шуудангийн үндсэн сүлжээ эзэмшигч

Төрийн өмчийн (давамгай) оролцоотой нээлттэй хувьцаат компани



- УИХ-ын 2015 оны 70 дугаар тогтоол,
- МУ-ын ЗГ-ын 2015 оны 300 дугаар тогтоол,
- ТӨХ-ны 2015 оны 594 дүгээр тогтоол,
- IPO 2016/01/08
- Хувьцаа эзэмшигчдийн бүтэц:
ТӨР: 66 %, 3,390 Иргэн, ААН:34 %

Нийгэм, эдийн засгийн онцгой үүрэг



Монгол улсын шуудангийн солилцооны **80%**



Үндэсний аюулгүй байдал (ҮАБҮБ): Үндэсний сүлжээ, тусгай шуудан, хар тамхи



Онцгой байдлын үеийн үүрэг: Ковид болон бусад үеийн ажиллагаа



Хот хөдөөг холбосон цорын ганц биет харилцаа холбооны сүлжээ



Орчин үеийн хотын амьдралын салшгүй хэв маяг, **түгжрэлийг бууруулах гарц, шийдэл: 1** шуудан машин = 40 машин

Төлөөлөн Удирдах Зөвлөл

ТУЗ-ын дарга



Д. Нарангэрэл

ТӨБЗГ-ын Төрийн өмчийн
бүртгэл, хяналтын хэлтсийн
дарга



Д. Балжинням

ЗГХЭГ, референт



Д. Дэлгэрмаа

ТӨБЗГ, Хууль зүйн
албаны дарга



О. Одбаяр

Ард Даатгал ХК,
ТУЗ-ын дарга



Б. Батцэцэг

ЗГХЭГ, дэд дарга



Б. Золбоо

Ард Санхүүгийн Нэгдэл ХК,
Гүйцэтгэх захирал

Хараат бус гишүүд



Д. Балдорж

Хилийн боомтын захиргаа,
БУАХ-ийн дарга



Ч. Амарбаатар

“Барс” группийн
ерөнхийлөгч



Б.Ганбаатар

Монголын өмгөөлөгчдийн
холбооны өмгөөлөгч

Удирдлагын баг



Г. Тэлмэн
Гүйцэтгэх захирал



Н. Хосбаяр
Дэд захирал



О.Отгонбаяр
Хүний нөөц, үйл ажиллагааны
газрын захирал



Г.Ганчимэг
Санхүү, төлөвлөлтийн
газрын захирал



Д.Баттулга
Салбар удирдлагын
газрын захирал



А.Нандин-Эрдэнэ
Шуудан, логистикийн
газрын захирал



Э.Энх-Амгалан
Бизнес хөгжлийн газрын
захирал



О.Сарангэрэл
Улс хоорондын шуудангийн
газрын захирал



С.Сувдангэрэл
Мэдээллийн технологийн
газрын захирал

МОНГОЛ УЛСЫН ШУУДАНГИЙН ЗАХ ЗЭЭЛ

₮40 тэрбум

Зах зээлийн хэмжээ

3 сая шуудан

(Дотоод 2.5, Гадаад 0.5)

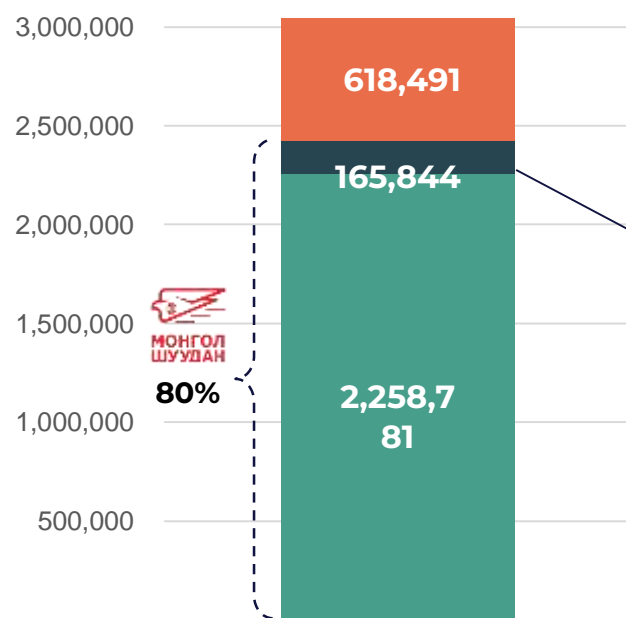
146 ААН

Тусгай зөвшөөрөлтэй

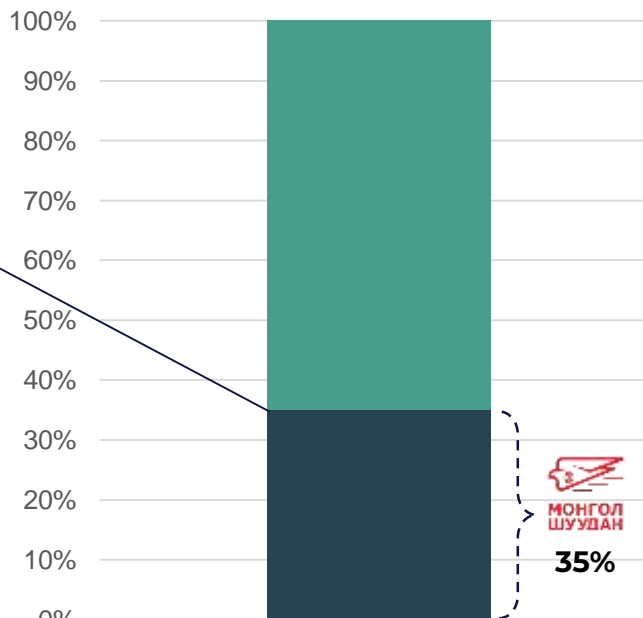
Олон улс, УБ

Гол зах зээл

Нийт солилцоо



Нийт орлого



■ МШ дотоод ■ МШ гадаад ■ Бусад

■ МШ ■ Бусад

КОМПАНИЙН ЗАХ ЗЭЭЛД ЭЗЛЭХ БАЙР СУУРЬ:

- Нийт солилцооны 80%
- Нийт орлогын 35%
- Дотоод шуудан солилцооны 90%
- Гадаад шуудан солилцооны 31%
 - Экспорт 70%,
 - Импорт 23%

ҮНДСЭН ҮЙЛЧИЛГЭЭ

ДОТООД ШУУДАН ХҮРГЭЛТ



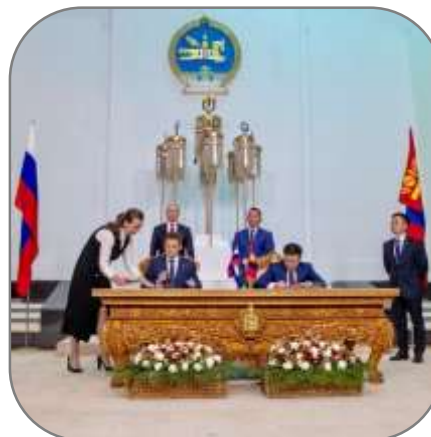
- Хотын доторх хүргэлт
- Хот хоорондын тээвэр
- Хэвлэл захиалга, хүргэлт

ГАДААД ШУУДАН ХҮРГЭЛТ



- Улс хоорондын буухиа шуудан
- Улс хоорондын шуудан

БҮС НУТГИЙН ТРАНЗИТ ТЭЭВЭР



- Ази-Европыг холбосон транзит шуудан тээвэр

САНХҮҮГИЙН ҮЙЛЧИЛГЭЭ



- Санхүүгийн үйлчилгээний агент
- Даатгалын үйлчилгээний агент

МАРК, ҮНЭТ ЦААСНЫ ҮЙЛДВЭРЛЭЛ, ХУДАЛДАА



- Маркын үйлдвэрлэл, худалдаа
- Хэвлэмэл материалын үйлдвэрлэл, худалдаа
- Бусад бүтээгдэхүүн борлуулалт

2024 ОНЫ ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТАЙЛАН

ЗОРИЛГО: АЛДАГДЛЫГ БУУРУУЛЖ, АШИГТ АЖИЛЛАГААГ ХАНГАХ

МОНГОЛ
ШУУДАН



1. ШИНЭ ТЕРМИНАЛ АШИГЛАЛТАНД ОРУУЛЛАА



Олон улсын шуудан ялган ангилах төв:

Байрлал: Хөшигийн хөндий нисэх буудал

Барилгын талбай: 2,600м²

Хүчин чадал: 20,000 / хоногт

Ажлын байр: 60

Үйлчилгээ:

- Импортын шуудангийн үйлчилгээ
- Экспортын шуудангийн үйлчилгээ
- Транзит шуудангийн үйлчилгээ
- Гаалийн цогц үйлчилгээ

2. ХУЧИН ЧАДЛАА НЭМЭГДҮҮЛЛЭЭ



Парк шинэчлэл: + 16 автомашин

- Цахим худалдааны хүргэлт
- Орон нутгийн тээвэр

3. ОНЦЛОХ ТЭЭВЭР

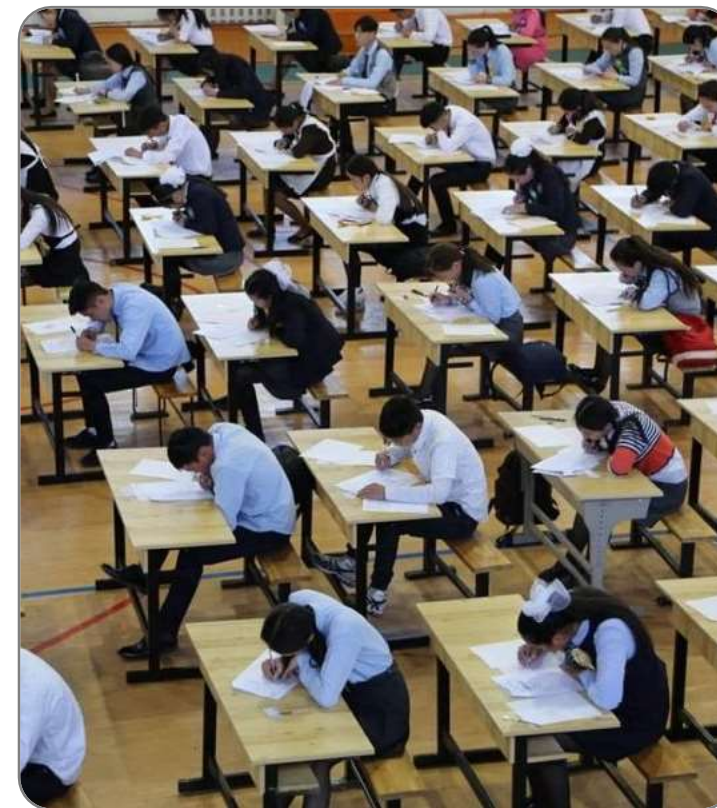
Орон даяар ЕБС-ын бүх сургуульд 1.8 сая ш. сурах бичгийн тээвэр




2024 оны УИХ-ын сонгуулийн тоног төхөөрөмж, саналын хуудсын тээвэр



2024 оны элсэлтийн ерөнхий шалгалтын материалын тээвэр (орон даяар)



4. ОРОН НУТГИЙН ҮЙЛЧИЛГЭЭНИЙ ЧАНАР

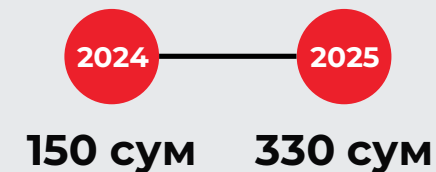


МОНГОЛ ШУУДАН
Өдөр бүр уулзах үндэсний шилдэг компани

**САНХҮҮ БОЛОН
БУСАД ҮЙЛЧИЛГЭЭ**

Сумын шуудан – Технологийн дэвшил

- Шуудангийн үйлчилгээ
- Санхүүгийн үйлчилгээ
- Цахим худалдаа
- Бусад үйлчилгээ



UPU



5. ОРОН НУТГИЙН СУРГАЛТ ХӨГЖИЛ



21 аймгаа тойрч 330 сумын шууданчидтайгаа уулзаж цаашдын хөгжлийн төлөвлөгөө, тухайн аймаг сумдын бизнес боломжийн талаар хэлэлцэж сургалт

Сургалтын хугацаа:
2024.10.18 – 2024.12.10

Сургалтын агуулга:

- Зорилго зорилт
- Харилцаа хандлага
- Шинэ үйлчилгээ

**ОРОН НУТГИЙН НИЙТ
470 АЖИЛТАН**

6. DRONE ХҮРГЭЛТ



ЦАХИМ ХӨГЖИЛ, ИННОВАЦ,
ХАРИЛЦАА ХОЛБООНЫ ЯАМ



- Шуудангийн хүргэлтэд ДРОН нэвтрүүлнэ
- ДШХ-ны санхүүжилтээр туршина
- ЦХИХХЯ дрон хүргэлтийн эрх зүйн орчныг бүрдүүлнэ

Хурд | Бүтээмж

7. ГААЛЬ-ЦАГДАА-ШУУДАН: ХУУЛЬ ЁСНЫ ХУДАЛДААГ ХӨНГӨВЧЛӨХ



- **Хамтын ажиллагааны санамж бичиг:** ГЕГ-ын дарга Р.Отгонжаргал, ЦЕГ-ын дарга Т.Сүхболд, Монгол Шуудан ХК-ийн Гүйцэтгэх захирал Г.Тэлмэн
- **Хамтрах чиглэл:** Хууль бусаар нэвтэрч буй хил дамнасан цахим худалдаатай тэмцэх, хууль ёсны худалдааг хөнгөвчлөн дэмжих, шуудангийн албан сувгийг ашиглахад хамтран ажиллах

8. ШУУДАНГИЙН САЛБАРЫН ЗОХИЦУУЛАЛТ БА МОНГОЛ ШУУДАН



- “Шуудангийн Салбарын Зохицуулалт - 2024” зөвлөгөөнд оролцож салбарын хууль эрх зүйн орчны шинэчлэл, тулгамдаж буй асуудал, Монгол шуудан ХК-ийн цаашдын хөгжлийн бодлого, зохицуулалтын талаар байр сууриа илэрхийлэв.
- 2025 оны 01 сарын 01-ний өдрөөс мөрдөх үйлчилгээний үнэ тариф шинэчлэгдлээ.

9. МОНГОЛ МАРК – 100 ЖИЛ



Монгол Маркын **100**
жилийн ой тохиов

Монгол Шуудангийн анхны марк “Элдэв-Очир”
ЮНЕСКО-ийн өвийн жагсаалтад бүртгэгдлээ

2024 онд **25 сэдвийн**
марк худалдаанд гаргав

1. ДШХ-ны 2025-2028 ОНЫ СТРАТЕГИ

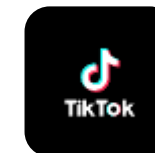


ДШХ-ны Ази номхон далайн **бүсийн стратеги форум Монголд**

ДШХ-ны Ерөнхийлөгч **Монголд анх удаа**

Монгол улс Бүс нутгийн шуудангийн зах зээлд **идэвхитэй оролцоно**

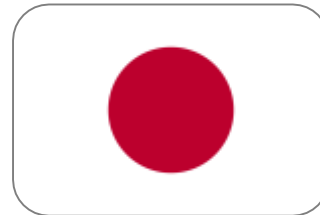
2. МОНГОЛ – БНХАУ ХООРОНД ЦАХИМ ХУДАЛДААНЫ АЛБАН ЁСНЫ ХҮРГЭЛТ



ХЯТАД – МОНГОЛЫН ЦАХИМ ХУДАЛДАА:

- ePacket цахим худалдааны илгээмж хүргэлтийн гэрээ
- Хятад-Орос транзит тээвэр
- Туршлага, хамтын ажиллагаа, технологи нэвтрүүлэлт

3. ОЛОН УЛСЫН ХАМТЫН АЖИЛЛАГААГ ХӨГЖҮҮЛЖ, БИЗНЕС ӨРГӨЖҮҮЛНЭ



- Туршлага солилцох
- 2 талт хамтын ажиллагаа
- Технологи нэвтрүүлэх

4. ОЛОН УЛСЫН ХАМТЫН АЖИЛЛАГААГ ХӨГЖҮҮЛЖ, БИЗНЕС ӨРГӨЖҮҮЛНЭ



- **АЗИ НОМХОН ДАЛАЙН ШУУДАНГИЙН БАЙГУУЛЛАГЫН 11 ДЭХ УДААГИЙН БИЗНЕС ФОРУМ БОЛОН СЕО ФОРУМД ОРОЛЦОВ.**
- Гүйцэтгэх захирал Г.Тэлмэн илтгэгч болон панелистаар оролцсон бол 20 орны шуудангийн байгууллагуудын СЕО нарын дугуй ширээний хэлэлцүүлэгт оролцов
- **ДЭЛХИЙН ШУУДАНГИЙН ЗАХ ЗЭЭЛИЙН 70%-ИЙГ ЭЗЭЛДЭГ АЗИ-НОМХОН ДАЛАЙН БҮСИЙН ИНТЕГРАЦИД ЭРЧИМТЭЙ ОРОЛЦОНО**



**КОМПАНИЙН 2024 ОНЫ
САНХҮҮГИЙН ҮР ДҮН**

**МОНГОЛ
ШУУДАН**

ТУЗ-ИЙН ХУРАЛДААНЫ ШИЙДВЭРҮҮД

14

Тайлант хугацаанд
ТУЗ хуралдсан тоо

16

Тайлант хугацаанд ТУЗ-ийн
дэргэдэх хороод хуралдсан тоо

40

ТУЗ-өөр хэлэлцсэн
асуудлын тоо

24

ТУЗ-өөс гаргасан
тогтоолын тоо

Компанийн 2024
оны төлөвлөгөөний
тодотгол оруулсан.

Гүйцэтгэх захирлын
сонгон шалгаруулалтыг
3 үе шаттай зохион
байгуулав

Компанийн дүрэмд
нэмэлт өөрчлөлт
орруулсан.

Компанийн 2025 оны
зорилтот түвшин,
хөрөнгө оруулалтын
төлөвлөгөөг баталсан.

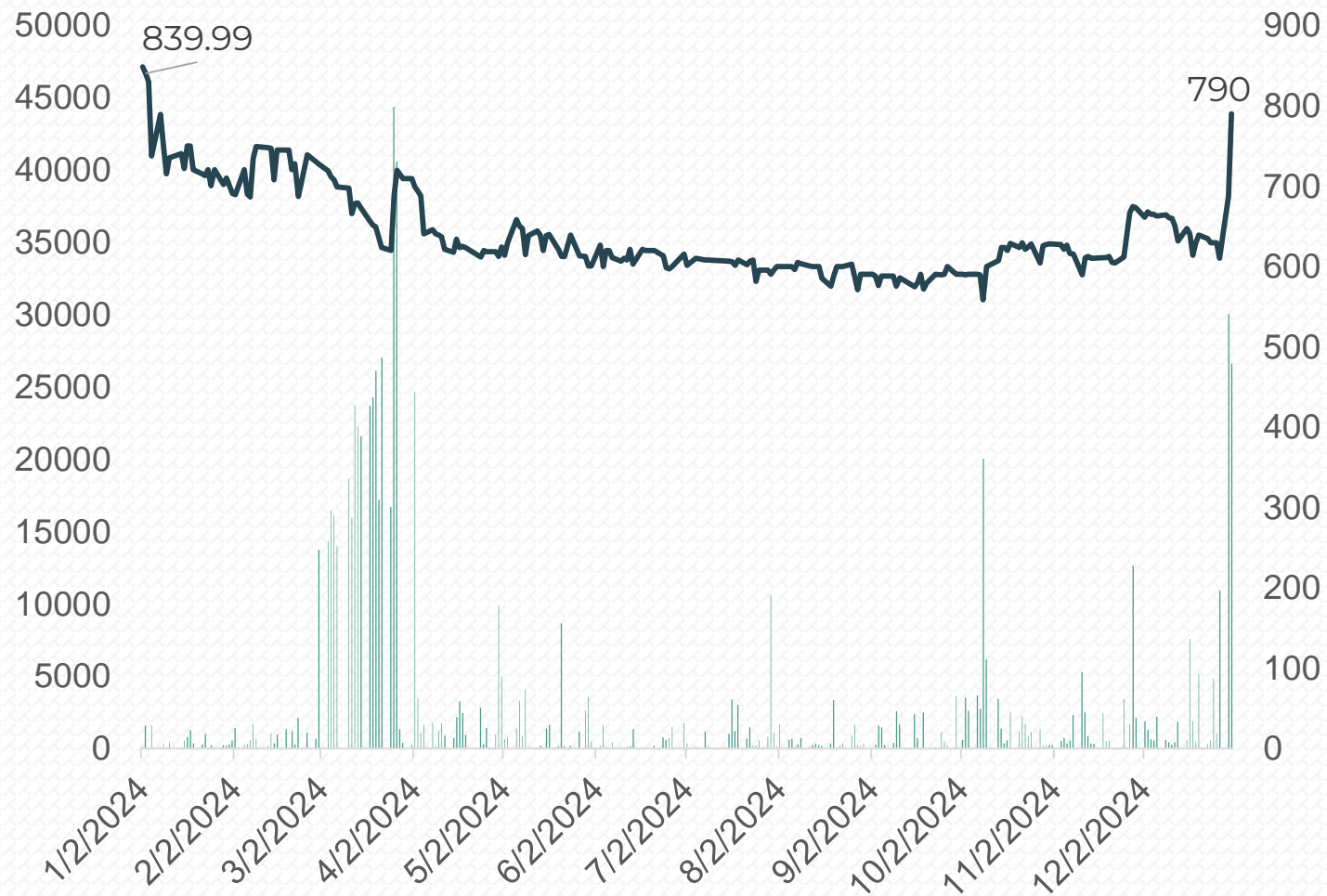
Анх удаа компанийн
Гүйцэтгэх захирлыг
нээлттэй сонгон
шалгаруулалт зарлав

Хувьцаа эзэмшигчдийн
ээлжит хурал зарлан
хуралдуулсан.

Компанийн 2024 оны хөрөнгө
орруулалтын төлөвлөгөөнд
тодотгол оруулсан.

Арилжааны
тоо

Ханш ₮



ҮЗҮҮЛЭЛТ	2023.12.31	2024.12.31
Хаалтын ханш	₮848	₮790
Арилжааны дүн	₮757.4 сая	₮514.6 сая
Зах зээлийн үнэлгээ	₮84.4 тэрбум	₮78.7 тэрбум
Арилжаалагдсан тоо	955,781 ширхэг	778,112 ширхэг
EPS (TTM)	₮19.7	₮1.4
P/E (TTM)	43.0x	578.4x
P/B	3.2x	3.1x

"МОНГОЛ ШУУДАН" ХК-ИЙН ХУВЬЦАА ЭЗЭМШИГЧИДИЙН БҮТЭЦ

№	ХУВЬЦАА ЭЗЭМШИГЧИД	2024.04.10		2024.12.31		ӨӨРЧЛӨЛТ 2024Q4/2024Q1	
		Хувьцааны тоо (ш)	Эзлэх хувь	Хувьцааны тоо (ш)	Эзлэх хувь		
1	Төр – Засгийн Газар	65,727,000	66.00%	65,727,000	66.00%	0	0.0%
2	Ардын Тэтгэвэрийн Данс ХХК	14,408,988	14.47%	14,411,249	14.47%	2,261	0.0%
3	Ард Санхүүгийн Нэгдэл ХК	9,176,826	9.21%	7,959,671	7.99%	-1,217,155	-13.3%
4	Чүлтэм АМАРБААТАР	4,963,756	4.98%	4,963,756	4.98%	0	0.0%
5	Ард Кредит ББСБ ХК	1,198,365	1.20%	2,407,454	2.42%	1,209,089	100.9%
ТОП 5 хувьцаа эзэмшигчид		95,474,935	95.87%	95,469,130	95.87%	-5,805	-0.01%
Бусад хувьцаа эзэмшигчид		4,111,428	4.13%	4,117,233	4.13%	5,805	0.14%
Нийт хувьцаа эзэмшигчид		99,586,363	100%	99,586,363	100.00%		
Хувьцаа эзэмшигчдийн тоо			3,381		3,390	9	0.27%

2024 ОНЫ ОРЛОГО ҮР ДҮНГИЙН ТАЙЛАН (Аудитлагдаагүй)

Нэгж: Сая ₮

Үзүүлэлт	2023.12.31	2024 ТӨЛ	2024.Q1	2024.Q2	2024.Q3	2024.12.31
Борлуулалтын орлого	19,369.6	22,657.4	4,932.4	11,614.9	17,047.8	23,894.3
Борлуулалтын өртө	21,526.0	21,750.0	4,958.6	10,642.6	15,573.4	21,896.0
Нийт ашиг	(2,156.4)	907.4	(26.2)	972.4	1,474.4	1,928.2
Үндсэн бус үйл ажиллагааны орлого	6,028.2	1,092.6	130.5	264.4	360.1	218.7
Үндсэн бус үйл ажиллагааны зардал	1,763.9	1,950.0	659.9	1,196.9	1,541.3	2,048.3
Татвар төлөхийн өмнөх ашиг	2,107.9	50.0	(555.7)	39.9	293.3	168.6
Орлогын татварын зардал	140.1	5.0	9.8	17.4	21.2	32.6
Цэвэр ашиг	1,967.7	45.0	(565.5)	22.5	272.1	136.0

2023 оны гол нөлөөлөл

1. Үндсэн үйл ажиллагааны алдагдал **₮2.1 тэрбум**
2. Геополитикийн нөхцөл байдлын нөлөө

А. Боломж: ОХУ дахь санкцтай холбоотой **төлбөр тооцоо Монголд удах, Рублийн ханшийн уналт**

Б. Сорилт: БНХАУ-ОХУ чиглэлийн транзит тээвэр 10-р сард бүрэн зогсов. **/Цаашид 2024 онд алдагдал/**

2024 оны гол нөлөөлөл

1. 2024 Q1 **алдагдал ₮565 сая /Цаашид ₮2 тэрбумд хүрэх аюул/**
2. 2024/04/01 Гүйцэтгэх захирал /Нээлттэй сонгон шалгаруулалт /
3. Алдагдлыг бууруулах онцгой арга хэмжээ /Тарифын өсөлт, Зардлын таналт, Үр ашигт байдал, Бизнесийн үйл ажиллагааг шат дараатай тэлэх/
4. Гадаад бизнес хамтын ажиллагааны өргөжилт /УРУ, БНХАУ, ОХУ, БНЭУ, БНСУ, Япон/
5. Цахим аймаг - Цахим сум: Орчин үеийн POS төхөөрөмж хангалт / 150 сум/
6. **2024 онд алдагдлыг давж ашигт ажиллагааг хангав**

2024 ОНЫ ОРЛОГО ҮР ДҮНГИЙН ТАЙЛАН (Аудитлагдаагүй)

Нэгж: Сая ₮

№	Үзүүлэлтүүд	2021 он	2022 он	2023 он	2024.12.31		
					Төл	Гүйц	Биелэлт %
1	Борлуулалтын орлого	19,838.8	18,491.1	19,369.6	22,657.4	23,894.3	105.5
2	Борлуулалтын өртөг	19,328.5	18,464.3	21,526.0	21,750.0	21,896.1	100.7
3	Нийт ашиг	510.3	26.8	(2,156.4)	907.4	1,998.2	220.2
4	Түрээсийн орлого	103.3	115.2	138.0	169.2	164.1	97
5	Хүүний орлого	406.3	584.1	460.9	300.3	333.1	110.9
6	Ерөнхий удирдлагын зардал	917.4	1,147.8	1,525.4	1,700.0	1,660.0	97.6
7	Бусад зардал	215.2	170.0	238.5	250.0	388.3	155.3
8	Гадаад валютын ханшийн зөрүүний олз (гарз)	566.5	1,201.1	5,393.8	623.2	(282.5)	-
9	Үндсэн хөрөнгө данснаас хассаны олз (гарз)	17.9	-	35.5		4.0	-
10	Татвар төлөхийн өмнөх ашиг (алдагдал)	471.6	609.3	2,107.8	50.0	168.6	337.2
11	Орлогын татварын зардал	71.6	158.1	140.1	5.0	32.6	652.0
12	Тайлант үеийн цэвэр ашиг (алдагдал)	400.0	451.2	1,967.7	45.0	136.0	302.2

2024 ОНЫ САНХҮҮГИЙН ТАЙЛАНГИЙН ГОЛ ҮЗҮҮЛЭЛТҮҮД (Аудитлагдаагүй)

Нэгж: Сая ₮

№	Үзүүлэлтүүд	2023.12.31	2024.12.31	2024/2023
1	ХӨРӨНГӨ			
1.1	Эргэлтийн хөрөнгө			
	Мөнгөн, түүнтэй адилтгах хөрөнгө	16,148.6	9,747.2	60.4%
	Бусад эргэлтийн хөрөнгө	11,486.3	15,793.0	137.5%
	Эргэлтийн хөрөнгийн дүн	27,634.9	25,540.2	92.4%
1.2	Эргэлтийн бус хөрөнгө			
	Үндсэн хөрөнгө	8,516.7	9,441.4	110.9%
	Бусад хөрөнгө	2,309.2	2,048.0	88.7%
	Эргэлтийн бус хөрөнгийн дүн	10,825.9	11,489.4	106.1%
1.3	НИЙТ ХӨРӨНГИЙН ДҮН	38,460.8	37,029.6	96.3%
2	ӨР ТӨЛБӨР БА ЭЗДИЙН ӨМЧ			
2.1	Өр төлбөр			
	Богино хугацаат өр төлбөр	12,292.6	11,422.5	92.9%
	Урт хугацаат өр төлбөр	-	-	
	Нийт өр төлбөрийн дүн	12,292.6	11,422.5	92.9%
2.3	Эздийн өмч			
	Өмч	9,958.6	9,958.6	100.0%
	Эздийн өмчийн бусад хэсэг	9,632.5	9,632.5	100.0%
	Хуримтлагдсан ашиг	6,577.1	6,015.9	91.5%
	Эздийн өмч	26,168.3	25,607.1	97.9%
2.4	ӨР ТӨЛБӨР БА ЭЗДИЙН ӨМЧИЙН ДҮН	38,460.8	37,029.6	96.3%

"МОНГОЛ ШУУДАН" ХК-ИЙН 2016-2024 ОНЫ НОГДОЛ АШИГ ТАРААСАН БАЙДАЛ

Он	Цэвэр ашиг /сая.төг/	Ногдол ашиг олгох хувь	Нийт ашгийн дүн /сая.төг/	Нэгж хувьцаанд ногдох дүн /төг/	Хувьцаа эзэмшигчдийн тоо
2016 он	1,006.0	30.00%	301.0	3.03	546
2017 он	1,224.0	30.00%	367.0	3.68	797
2018 он	1,560.0	30.00%	468.0	4.70	839
2019 он	1,103.6	30.00%	331.0	3.30	848
2020 он	557.8	30.00%	167.0	1.68	1,560
2021 он	400.0	50.00%	200.0	2.00	2,900
2022 он	451.0	50.00%	225.5	2.26	3,254
2023 он	1,967.0	30.36%	597.5	6.00	3,381
	8,269.4		2,657.0		
2024 он	136.0	73.21%	99.59	1.00	3,390

Хүчин чадал, бүтээмж нэмэгдүүлэх

- Стандарт агуулах терминал (Fulfilment centre)
- Ялган боловсруулах процесс - Автоматжуулалт
- Машинтай хүргэлтийн тоог нэмэгдүүлэх

Цахим шилжилт эрчимжүүлэх, инновац нэвтрүүлэх

- Датанд суурилсан хэрэглэгчийн үйлчилгээ (UX), хүргэлтийн оновчлол (Route optimization) бий болгох
- Дроны хүргэлтийн туршилт (ДШХ-с ТЭЗҮ боловсруулах төсөлд хамруулав)
- Гадаад, дотоодын цахим худалдааны платформтой API холболт
- Бүх сумдад POS нэвтрүүлэлт /330 Цахим сум/

ҮР ДҮН

- Ялгах хүчин чадал **5 дахин**
- Нэг ажилтны бүтээмж **+69%**
 - 2023 онд 1.6 сая₮
 - 2025 онд 2.7 сая₮
- Сумын түвшинд төрийн болон хувийн хэвшлийн цахим үйлчилгээг үзүүлэх боломж /орлогын төрөлжилт/

Бизнес өргөжилт

ЦАХИМ ХУДАЛДАА



ТРАНЗИТ ШУУДАН



ХЭРЭГЛЭГЧ ТӨВТЭЙ ҮЙЛЧИЛГЭЭНИЙ ШИНЭЧЛЭЛ

Call center шинэчлэх

Website шинэчлэх

AI Chatbot нэвтрүүлэх

Track Trace үйлчилгээ шинэчлэх



АНХААРАЛ ХАНДУУЛСАНД БАЯРЛАЛАА